

（４）訪問看護科業務

訪問看護科は、2014年4月から多職種チームで構成し稼働している。2019年度は、保健師1名、看護師3名、作業療法士2名、他1名の7名体制で構成し、10月より看護師2名が暫定配置されている。対象者および家族の安心した生活を目指し、病状変化に対応した危機介入、3か月以内の再入院を防ぐことを目標に活動している。主な活動内容は訪問看護、電話相談、来院相談、関係機関連携などを行っている。

ア 訪問看護

訪問看護は従来、指導科、外来、ACTチームのそれぞれの部署が兼務で実施してきた。2014年4月より訪問看護科で実施し、2016年4月より病棟から1日2名の助勤体制が加わり実施している。2019年度は実患者307名、総件数7901件を実施している。1か月平均658.0件、1日平均33.6件の実施である。新規45名、終了78名で、終了内訳は、転院および転医25名、施設入所4名、本人・家族希望17名、長期入院5名、病状安定22名、死亡3名、地域訪問看護ステーションへ移行2名である。退院前訪問は37件実施し、病棟看護師と同行することで退院後の支援の情報共有を図っている。

疾患別では、統合失調症が全体の6割を占めている。その他は、感情障害、発達障害、統合失調感情障害、依存症、認知症、てんかんなどである。年齢は60歳代以上が3割を占める。住所別では帯広が6割強を占める。移動距離はほぼ往復1時間を要し、遠方では往復100kmを超える地域へも訪問看護を実施している。住居別ではグループホーム、下宿などの共同住居が4割強、家族と同居が3割、単身が2割強を占める。

訪問看護件数の推移（2014～2019年度）

年度	全件数	複数件数	複数割合%	月平均	終了者	新規	実患者数	退院前訪問
2014	6455	2257	39.4	478.7	35	37	140	93
2015	7028	4268	60.8	585.7	36	71	199	57
2016	8374	6455	77.2	797.8	53	120	274	70
2017	9171	7097	77.2	764.3	83	94	306	55
2018	9181	4487	48.2	765.1	54	60	296	53
2019	7901	2642	33.6	658.0	78	45	307	37

イ 電話相談

リハビリテーション科で実施していた24時間電話相談は2014年5月末まで17:30～22:00までの遅出勤務で対応し、22:00から翌日8:45まではオンコール体制で対応していた。2014年6月以降は17:30～8:45までの間に事務当直（警備員）が受理し、緊急対応が必要と判断した場合は、オンコール待機の職員に連絡がきて対応している。2019年度は、延

件数 903 件で、内訳は医療相談 201 件、生活相談 150 件、その他 552 件である。時間外では、平日が 37 件、休日が 0 件、訪問実施件数は 0 件である。電話相談の他に、新規導入者の訪問導入説明や外来受診時などに面接が 70 件あった。

電話相談件数 (2014～2019 年度)

年度	延件数	医療相談	生活相談	その他	オンコール (再)	
					平日	休日
2014	2828	480	1485	863	302	4
2015	1014	182	408	424	16	2
2016	1049	211	361	477	47	0
2017	794	140	310	344	10	1
2018	1049	325	299	425	54	0
2019	903	201	150	552	37	0

ウ 関係機関連携

地域の関係機関や関係職種などと連携、協力、協働しながら訪問看護の QOL 向上に努めている。2019 年度の関係機関連携は電話受信が 316 件、電話発信 279 件、来所 8 件、訪問 1234 件で全 1837 件実施している。下宿管理人、グループホーム、ケアマネージャー、ヘルパー、就労支援事業所、生活保護担当者などの関係機関との連携を行っている。2019 年度は、訪問時での連携が増加している。

関係機関連携件数 (2014～2019 年度)

年度	総件数	電話受診	電話発信	来所	訪問
2014	855	305	364	20	166
2015	1253	445	587	27	194
2016	1468	447	516	18	487
2017	1224	327	386	7	504
2018	1232	359	315	17	541
2019	1837	316	279	8	1234

エ 各種会議

地域関係者や院内関係者、主治医、本人、家族を含めたケア会議を行っている。2019 年度は実数 37 名、58 件実施している。

院内では、主治医、外来看護師、精神保健福祉士、保健師、作業療法士、デイケアスタッフなどの院内の多職種でのケースカンファレンスを 2014 年 9 月より月 1 回実施している。

2019 年度は延 507 件実施している。また、各病棟会議に週 1 回参加し、入院中の対象者の情報共有や新規対象者の検討なども行っている。

十勝地域精神障害者連携会議が 2017 年 4 月より開催され、毎月 1 回（第 3 木曜日）訪問看護科からは 1 名が参加している。保健所や生活支援センターの関係者と、双方で関わっているケースなどの情報共有や役割などの確認などを行うことで地域との多職種連携をはかっている。また、地域で実践している活動などの情報を得て院内各部署への情報提供を行っている。

ケア会議件数(2014～2019 年度)

年度	2014	2015	2016	2017	2018	2019
実数	33	62	53	44	57	37
延件数	46	106	90	83	95	58

院内多職種カンファレンスの推移(2014～2019 年度)

年度	2014	2015	2016	2017	2018	2019
延件数	137	291	407	465	516	507

オ 精神科在宅患者支援

在宅で療養を行っている通院が困難な患者に対して、定期的な訪問診療及び訪問看護を実施している。医師、看護師（保健師）、作業療法士、精神保健福祉士からなる専任チームを設置し、総合支援計画書を作成し、月 1 回以上の専任チームによるカンファレンスを実施しており、うち 1 回は保健所との合同カンファレンスを実施している。2018 年度 8 月から 3 名の対象者に実施している。2019 年度には 1 名が終了しているが、医師による往診と訪問看護は定期的に継続して支援している。

9 薬局業務

(1) 院内処方箋枚数等の推移(2010～2019年度)

		2010		2011		2012		2013		2014	
処方箋枚数	入院	15,124	16,399	14,173	15,266	15,391	16,478	14,725	15,935	12,186	13,212
	外来	1,275		1,093		1,087		1,210		1,026	
調剤件数	入院	40,964	45,223	39,940	43,000	41,374	44,165	39,943	43,001	31,183	33,736
	外来	4,259		3,060		2,791		3,058		2,553	
延調剤件数	入院	299,412	382,975	298,184	362,897	300,321	358,855	295,687	362,828		
	外来	83,563		64,713		58,534		67,141			

		2015		2016		2017		2018		2019	
処方箋枚数	入院	11,832	12,347	9,663	9,863	6,910	7,048	6,252	6,412	5,445	5,557
	外来	515		200		138		160		112	
調剤件数	入院	30,300	31,650	24,660	25,042	20,726	21,021	20,932	21,203	18,192	18,437
	外来	1,350		382		295		271		245	
延調剤件数	入院										
	外来										

※2014年より延調剤件数を廃止する

(2) 院外処方箋の発行状況の推移(2010～2019年度)

(単位：人・枚)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
外来延患者数	42,012	40,196	38,404	41,501	39,960	41,309	41,855	40,370	40,511	37,300
院内処方枚数	1,275	1,093	1,087	1,210	1,026	515	200	138	160	112
院外処方枚数	34,267	33,094	32,260	30,790	29,041	30,547	31,940	30,622	30,721	28,167

(3) 薬剤管理指導業務件数等の推移(2010～2019年度)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
注射処方箋	枚数	3,649	3,987	1,920	2,166	2,016	2,551	2,456	2,347	1,665
	件数	3,412	3,931	2,034	2,413	2,237	2,811	3,096	3,489	2,706
	剤数	8,283	9,590	4,586	5,595					
薬剤管理指導	98	18	0	0	0	0	1	0	0	0
退院時服薬指導	(4)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
外来薬剤情報	1,202	929	955	1,021	861	439	144	104	124	74

※2014年より注射処方箋の剤数を廃止する

10 栄養指導部門業務

(1) 組織機構改正による部門名称の変更

2019年4月1日より、2名体制であった「栄養指導科」は、主査(栄養指導)1名体制となった。
これに伴い、給食(委託)部門を含む部署名称を院内運用に限り「栄養指導部門」とした。

(2) スタッフ

病院職員：主査(管理栄養士)1名

給食業務委託(株)日総職員15名：管理栄養士1名、栄養士2名、調理員11名、事務職員1名

(3) 業務内容

ア 栄養指導

前年度と比較すると、個人への栄養指導は198件(非加算含むと238件)と半減し、集団指導は8件、診療治療プログラムによる栄養講話も1回(前年度10回)と減少した。減少の要因は主に、栄養士の削減と新型コロナウイルス感染症による受診減少が影響した。

表1 栄養指導件数

(単位：件)

区分 \ 年度	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
個人栄養指導 診療報酬算定	35	32	59	138	232	408	198
個人栄養指導 診療報酬非算定	—	—	—	—	63	89	40
集団栄養指導 診療報酬算定	0	0	0	0	10	47	8

イ 栄養管理

全患者を対象に実施した(栄養管理計画書作成は全患者対象)。

ウ 食管理

衛生管理の徹底と嗜好調査(1回/年)や毎食の残食調査及びミールラウンドを行い、安心して美味しい食事の提供に努め、治療食基準を基にした適正栄養の提供を実施した。

エ チーム医療

チームの一員としての主な役割は、NST対策委員、褥瘡対策委員、感染制御対策チーム委員、運営効率化部会委員、心理治療プログラム委員、広報委員、患者サービス部会委員等である。その他、摂食障害患者へのチーム医療として、週1回の摂食障害カンファレンスを実施し経過説明と記録を担当した。

(4) 食数

デイケア含む食数の推移は表2の通り。

表2 食数

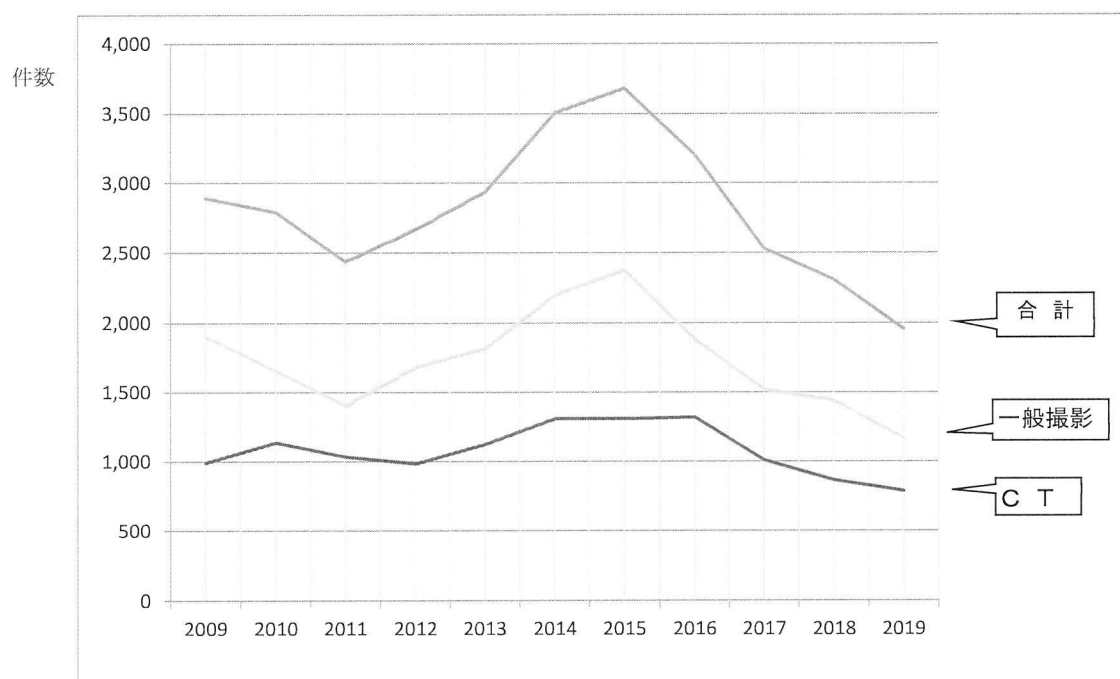
(単位：食)

区分 \ 年度	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
常食	91,424	83,035	71,029	54,099	39,719	36,448	35,084
軟食	36,242	26,065	22,716	24,162	19,933	18,318	14,025
特別食	22,019	19,399	13,938	12,012	11,016	10,733	9,066
流動食	1	0	0	50	0	0	920
合計	149,686	128,499	107,683	90,323	70,668	65,499	59,095

11 放射線科業務

(1) 放射線撮影件数の推移(2009～2019年度)

区 分	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
C T	990	1,136	1,034	984	1,123	1,309	1,309	1,320	1,008	866	788
一般撮影	1,901	1,654	1,401	1,682	1,813	2,196	2,371	1,882	1,520	1,437	1,168
合 計	2,891	2,790	2,435	2,666	2,936	3,505	3,680	3,202	2,528	2,303	1,956



12 臨床検査業務

(1) 検査の状況

総検査件数は18,372件で、前年度と比較して1,593件、8.0%減少した。総検査件数の区分別割合は、生化学検査30.8%、血液検査23.2%、尿検査16.0%、血中薬物濃度検査8.7%、免疫血清検査11.8%、細菌検査・その他4.6%、生理検査(EEG、ECG、骨塩定量検査、その他)5.0%となっている。

院内検査件数17,102件で、前年度と比較して1,108件、6.1%減少した。総検査件数に占める院内検査の割合は、93.1%であった。

(2) 委託検査

委託検査件数は1,270件で、前年度より485件、28.0%減少した。総検査件数に占める委託検査の割合は、6.9%であった。

(3) その他

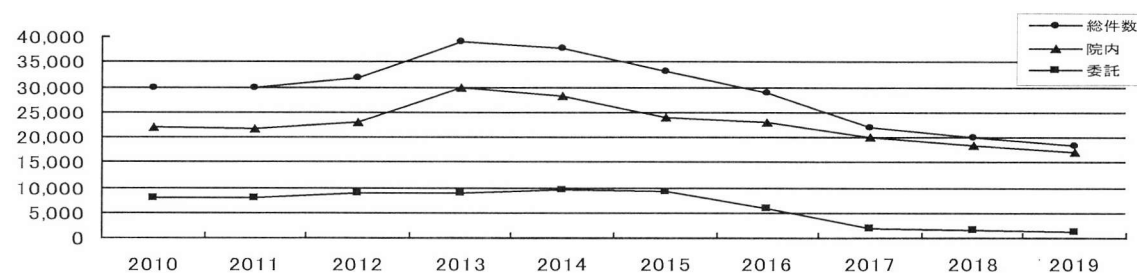
毎週、サーベランスレポートを作製し回覧、院内感染予防対策委員会で月報を報告している。2019年度のMRSA感染発生病数は0件であった。

(4) 検査件数の推移 (2010～2019年度)

(単位：件)

区分	年度	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
生化学検査	院内	4,239	4,293	4,709	7,053	6,767	6,863	7,230	6,421	5,674	5,529
	委託	2,414	2,659	4,292	4,315	5,067	4,167	2,626	260	224	123
	計	6,653	6,952	9,001	11,368	11,834	11,030	9,856	6,681	5,898	5,652
血液検査	院内	7,629	7,639	7,561	8,767	8,203	7,024	5,851	4,758	4,325	4,195
	委託	1,059	774	287	268	260	351	239	172	142	59
	計	8,688	8,413	7,848	9,035	8,463	7,375	6,090	4,930	4,467	4,254
尿検査	院内	5,275	4,988	5,129	5,252	4,696	4,463	4,191	3,249	3,081	2,927
	委託	41	19	5	30	32	48	40	31	35	18
	計	5,316	5,007	5,134	5,282	4,728	4,511	4,231	3,280	3,116	2,945
血中薬物濃度検査	院内	1,337	1,511	1,961	2,812	2,412	2,302	2,203	1,752	1,481	1,306
	委託	599	651	817	975	861	751	561	398	355	291
	計	1,936	2,162	2,778	3,787	3,273	3,053	2,764	2,150	1,836	1,597
免疫血清検査	院内	1,844	1,683	1,771	3,768	3,912	1,414	1,954	2,659	2,476	2,130
	委託	2,100	2,101	2,192	2,289	2,284	2,513	1,339	143	102	34
	計	3,944	3,784	3,963	6,057	6,196	3,927	3,293	2,802	2,578	2,164
細菌検査 その他	院内	447	358	455	675	388	289	174	119	127	99
	委託	1,628	1,685	1,345	1,126	1,121	1,265	1,022	871	897	745
	計	2,075	2,043	1,800	1,801	1,509	1,554	1,196	990	1,024	844
生理検査	EEG	256	235	242	246	258	243	242	203	214	190
	ECG	790	763	823	887	1,064	998	940	793	754	662
	骨塩	205	226	254	418	439	328	132	77	78	64
	計	1,251	1,224	1,319	1,551	1,761	1,569	1,314	1,073	1,046	916
合 計	院内	22,022	21,696	22,905	29,878	28,139	23,924	22,917	20,031	18,210	17,102
	委託	7,841	7,889	8,938	9,003	9,625	9,095	5,827	1,875	1,755	1,270
	計	29,863	29,585	31,843	38,881	37,764	33,019	28,744	21,906	19,965	18,372

(5) 総検査件数・院内検査件数・委託検査件数の推移 (2010～2019年度)



13 研究・研修・教育・啓発活動

(1) 論文・著書

年月日	職種	タイトル	著者	掲載雑誌名	出版社
なし					

(2) 学会発表

年月日	職種	演題	発表者	学会名	開催場所
2019.11.2 ～ 11.3	栄養士	強迫性障害と神経性やせ症 併存症の女兒に行った強迫 特性を活用した栄養指導の 1 症例	佐藤安貴	第 23 回日本摂食障 害学会学術集会	東京都

(3) 講演・啓発活動

年月日	職種	講師・演者	演 題	主 催	開催場所
2019.10.20	医師	山本 浩貴	地域公開講座 「摂食障害を学ぶ、語る in とかち」	緑ヶ丘病院	体育館
2019.11.15	医師	枝 雅俊	シンポジウム 2 「ECT の発作が 100 %で生じないとき」「右片側性への変 更による発作増強」	岡山大学大 学院	倉敷市

(4) 教 育

学 校 名	講 義 内 容	職 種	講 師
十勝圏複合事務組合帯広高等看護学院	精神看護学概論Ⅱ	医 師	正木 慎也
	精神看護学概論Ⅱ	医 師	工藤 大観
	精神看護学概論Ⅱ	医 師	布施 武彦
北海道社会事業協会帯広看護専門学校	精神看護援助論Ⅰ	医 師	山本 浩貴

(5) 実習及び施設見学

職 種	学 校 名 等	実 習 期 間	実習生 人 員
看護学生	北海道社会事業協会帯広看護専門学校	2019.5.15 ～ 9.27	28 名
栄養士学生	帯広大谷短期大学生活科学科	2019.7.8 ～ 7.12	4 名
作業療法士学生	日本医療大学 OT 実習	2019.5.13 ～ 7.5	1 名
	北海道リハビリテーション大学科	2019.10.7 ～ 12.7	1 名
	北海道医療大学リハビリテーション科学部	2019.10.15 ～ 12.13	1 名
	札幌医療リハビリ専門学校	2020.1.14 ～ 2.5	1 名

(6) 院内外研修会等

ア 院内研修会等開催状況

年月日	研 修 会 等 の 名 称	参加者数	備 考 (講師等)
2019.4.22/25	精神保健福祉法の概要 精神保健福祉法の歴史と背景	67 名	講師：吉沢薬品株式会社担当者 行動制限委員会主催
2019.4.24	看護職員地域研修伝達報告会	25 名	看護教育委員会
2019.5.24	リーダーシップ研修Ⅱ	6 名	看護教育委員会
2019.5.29	リーダーシップ研修Ⅰ	7 名	看護教育委員会
2019.6.12	研修報告「災害時 PFA と心理対応研修」	50 名	人材育成部会
2019.6.14	看護教育委員会研修「認知行動療法」	37 名	看護教育委員会
2019.6.19	看護教育委員会研修「講評者研修Ⅰ」	4 名	看護教育委員会
2019.6.21/25/ 27	院内医療安全研修「医療安全とコミュニケーション」	114 名	リスクマネジメント部会
2019.7.3	倫理研修「倫理検討会」	13 名	看護教育委員会
2019.7.25/8.1/ 8	感染対策研修「標準予防策研修会」	117 名	ICT
2019.9.18	認定指導者トレーナー指導者研修	7 名	CVPPP 委員会
2019.9.25/26/ 30	医療安全 (BLS) 研修	103 名	リスクマネジメント部会
2019.9.27	看護記録を理解しよう！(基本に戻り、指針から学ぶ)	20 名	看護記録改善委員会
2019.10.15/16 /17/18	道東 CVPPP トレーナー養成研修	15 名	CVPPP 委員会
2019.10.24	栄養強化食品の使用目的とトロミ剤の正しい使い方	35 名	NST 委員会
2019.10.25	看護教育研修「リフレクション研修」	10 名	看護教育委員会
2019.10.26/1 1.9	入院患者の行動制限	60 名	行動制限最小化委員会
2019.10.30	褥瘡の再発を起さないために	42 名	褥瘡対策委員会
2019.11.7	看護教育研修「地域研修伝達報告会」	29 名	看護教育委員会
2019.11.8	看護教育研修「講評者研修」	4 名	看護教育委員会
2019.11.22	看護教育研修「抗精神病薬の副作用」	22 名	看護教育委員会
2019.11.28	看護教育研修 LIVE 配信「なぜ統合失調症急性期の治療が変わったのか」	25 名	看護教育委員会
2019.11.29	看護研究発表会	38 名	看護教育委員会
2019.12.5/2 020.2.20	感染性胃腸炎(ノロウイルス感染症)吐物処理方法の実践	103 名	感染制御対策チーム
2019.12.11/13	看護教育研修「リーダーシップ研修Ⅰ」	13 名	看護教育委員会

2020.2.10	隔離と身体拘束	37 名	行動制限最小化委員会
2020.2.21	看護教育研修「管理研修」	10 名	看護教育委員会
2020.2.26	看護教育研修「地域伝達報告研修会」	25 名	看護教育委員会
2020.3.18	CVPPP 研修	41 名	CVPPP 委員会
2020.3.26	看護研究をはじめよう	23 名	看護教育委員会

イ 看護単位別学習会実施状況(看護部門)

部署名	年 月 日	学 習 会 の 内 容	参加者数	備考(講師)
第 1 病棟	2019.5.13/9.9	クロザリル学習会	13 名	看護師長
	2019.5.14	接遇学習会	14 名	副看護師長
	2019.5.17/28/6.12/26	肩拘束・抜け出し防止帯のセット実践	12 名	行動制限係
	2019.6.6/13/15/17	NST・褥瘡学習会	16 名	NST 褥瘡係
	2019.6.10/11/12	KYT 学習会	13 名	医療安全係
	2019.6.18	F 分析「外泊時に食事が配膳された件」	8 名	医療安全係
	2019.6.24	F 分析「貴重品庫の鍵預かりの患者の現金管理について」	7 名	医療安全係
	2019.7.1	慢性期患者の満足度調査の結果報告と看護の振り返り	5 名	副看護師長
	2019.7.10	気管内挿管介助の手順	7 名	副看護師長
	2019.7.30/31/8.13/22/26	パス学習会	15 名	治療パス係
	2019.8.20	拘束・隔離の学習会	7 名	行動制限最小化係
	2019.8.21	肩拘束の実践	4 名	行動制限最小化係
	2019.8.27	KYT 学習会「ドアの施錠について」	6 名	医療安全係
第 2 病棟	2019.4.1	F 分析「検査指示不遵守事例」	6 名	医療安全係
	2019.5.10	KYT	9 名	医療安全係
	2019.5.22	倫理カンファレンス 患者の私物の管理について	8 名	学習係
	2019.5.13/18/6.9/10/12/27	安全管理マニュアル読み合わせ①与薬②口答指示の取扱い	16 名	医療安全係
	2019.5.30	リスクアセスメント ディエスカレーション	13 名	CVPPP 係
	2019.6.6	接遇研修	6 名	接遇係
	2019.6.10	退院チェック表の使い方	16 名	治療プログラム係
	2019.6.10/11/17/27	定期検査パスの流れ	16 名	治療プログラム係
	2019.6.14/17/30/7.3/5	標準予防策	16 名	感染係
	2019.6.17	F 分析「与薬忘れ事例」	6 名	医療安全係
	2019.6.20/22/23/25/7.4/6	患者接遇マナー	16 名	接遇係

2019.6.28	倫理カンファレンス	5 名	倫理係
2019.7.6/8/9/11/15	安全管理マニュアル読み合わせ「5.薬」	16 名	医療安全係
2019.7.10	KYT 学習会	17 名	医療安全係
2019.7/18/22/23/30/8.2/4	クロザリル学習会	16 名	副看護師長
2019.7.30	倫理カンファレンス センサーマット使用中の患者対応	10 名	倫理係
2019.8.13	守秘義務、個人情報保護について	8 名	学習係
2019.8.15/22/26/9.5/9.12	褥瘡・NST 学習会	14 名	褥瘡 NST 係
2019.8.19/10.29	CVPPP 振り返り報告学習会	12 名	CVPPP 係
2019.8.23/26/9.11/14/18/20	安全管理マニュアル読み合わせ「転倒転落 再発防止に向けた提言・周知」	16 名	医療安全係
2019.9.6	倫理カンファレンス 患者の私物管理	6 名	倫理係
2019.9.19	接遇研修	7 名	接遇係
2019.9.19	F 分析「食事配膳勘違い」	6 名	医療安全係
2019.9.20	KYT 学習会	7 名	医療安全係
2019.9.27	ストレスマネジメント	6 名	リハビリテーション科長
2019.9.30	転倒、転落後の対応について	9 名	医療安全係
2019.10.1	倫理事例	8 名	倫理係
2019.10.18	感染予防について	7 名	感染係
2019.10.29	摂食障害の患者様の食事中的観察について	7 名	倫理係
2019.11.12	倫理カンファレンス 時間外の入浴、シャワー浴の対応について	7 名	倫理係
2019.11.13	摂食セミナー DVD 鑑賞	4 名	摂食嚥下係
2019.11.21	F 分析「夜間薬セット勘違い」	9 名	医療安全係
2019.11.22	アルコール依存症の治療について	16 名	学習係
2019.11.26/27	KYT 学習会	6 名	医療安全係
2019.11.27	拘束帯の使用法	6 名	行動制限最小化係
2019.12.3	症状緩和マニュアル 読み合わせ	9 名	学習係
2019.12.4/10	記録他者評価の学習会	15 名	記録係
2019.12.17	倫理カンファレンス	7 名	倫理係
2019.12.23/1.24	CVPPP ブレイクアウェイ	13 名	CVPPP 係
2019.12.26	NST・褥瘡学習会「ラウンド結果から、書式記入の再学習」	14 名	褥瘡 NST 係
2019.12.27	身体管理、血液培養検査に関して	8 名	学習係
2020.1.9	F 分析「尿道留置カテーテルによる血尿」	6 名	医療安全係
2020.1.12/15/1	行動制限最小化ラウンドへ向けた学習会	18 名	行動制限最小化係

	2020.1.17	F 分析 持ち込みに持ちについて	6 名	医療安全係
	2020.1.23/24	隔離・拘束について	14 名	行動制限最小化係
	2020.1.23/24/26/27/28/31	記録の学習会	20 名	記録係
	2020.1.27	KYT 学習会「施錠確認」	8 名	医療安全係
	2020.1.28/29/30/31	一時プランの記録「看護記録の Q&A」	15 名	記録係
	2020.2.4/3.31	KYT ホットスポットについて	10 名	医療安全係
	2020.2.10	倫理カンファレンス	7 名	倫理係
	2020.2.12	CVPPP「ブレイクアウェイ」	10 名	CVPPP 係
	2020.2.27	気管内挿管の方法	8 名	医療安全係
	2020.2.28	KYT 学習会「処置台での作業」	7 名	医療安全係
	2020.3.6	効果的な手洗いについて	7 名	感染係
外来	2019.4.1	m-ECT（1 回目）	8 名	業務係
	2019.4.3	感染性廃棄物の分別について	6 名	看護師長
	2019.4.4	m-ECT（2 回目）	3 名	業務係
	2019.4.12/17	CVPPP ディブリーフィング	12 名	CVPPP 係
	2019.4.15	KYT 学習会 1 回目（口頭指示受けについて）	6 名	医療安全係
	2019.5.2	KYT って何？	7 名	医療安全係、業務係
	2019.5.9	症状緩和マニュアル（悪性症候群、横紋筋融解症）	11 名	
	2019.5.13	気管内挿管の方法	12 名	学習係
	2019.5.16	倫理の気づき 1 回目（倫理要綱）	12 名	学習係
	2019.5.17	倫理事例検討会 1 回目	10 名	学習係
	2019.5.20	症状緩和マニュアル（便秘、水中毒）	10 名	学習会
	2019.5.21/31/6.10	外来で暴力発生時の対応のシュミレーション	11 名	CVPPP 係
	2019.5.27	F 分析（1 回目）	7 名	医療安全係

2020.5.28	KYT 学習会 2 回目	12 名	医療安全係
2019.6.18	NST 学習会（栄養指導、集団栄養指導の実際）	12 名	NST 係
2019.6.24	倫理事例検討会 2 回目	12 名	学習係
2019.6.28	症状緩和マニュアル（EPS）	12 名	副看護師長
2019.7.1	倫理の気づき 2 回目（カルテの不正につて）	12 名	学習係
2019.7.18	倫理の気づき 3 回目	11 名	学習係
2019.7.19	感染性胃腸炎（嘔吐物処理方法について）	11 名	感染係
2019.7.23	電話対応について	11 名	接遇係
2019.8.23	倫理事例検討会 3 回目	11 名	学習係
2019.8.26/9.2	CVPPP リスクアセスメント・ディエスカレーション（0 クリップ）	11 名	CVPPP 係
2019.8.28	倫理の気づき 4 回目	10 名	学習係
2019.8.29	倫理事例検討会 4 回目	11 名	学習係
2019.10.9	倫理事例検討会 5 回目	11 名	学習係
2019.10.29	KYT 学習会 3 回目（ECT の場面）	13 名	医療安全係
2019.11.1	倫理の気づき 5 回目（電話対応）	13 名	学習係
2019.10.2	F 分析（2 回目）	9 名	医療安全係
2019.11.21	倫理的文書の作成について	13 名	学習係
2019.11.26	倫理事例検討会 6 回目	9 名	学習係
2019.12.3	褥瘡を学ぶ	13 名	褥瘡 NST 係
2019.12.3	KYT 学習会 4 回目	8 名	医療安全係
2019.12.3	摂食障害を学ぶ	13 名	学習係
2019.12.17/24	CVPPP 手技確認学習会	13 名	CVPPP 係
2019.12.25	倫理事例検討会 7 回目	13 名	学習係

	2020.1.16	安全ラウンドのおさらいと気管内挿管の方法	13 名	医療安全係
	2020.1.23	倫理の気づき 6 回目	13 名	学習係
	2020.1.27/29	KYT 学習会 5 回目	13 名	医療安全係
	2020.1.31/2.7	感染性胃腸炎（吐物処理）	13 名	感染係
	2020.2.7	倫理の気づき 7 回目	12 名	学習係
	2020.2.13	MSE について	13 名	学習係
	2020.2.21	KYT 学習会 6 回目	11 名	医療安全係
	2020.3.27	倫理事例検討会 8 回目	10 名	学習係
	2020.3.30	倫理の気づき 8 回目（待ち時間の配慮が必要なわけ）	9 名	学習係
訪問看護科	2019.7.19	感染対策学習会	9 名	感染認定看護師
	2019.7.26	クロザリル学習会	6 名	学習係
	2019.10.10	アルコール依存症臨床医等研修参加報告	9 名	学習係
	2019.10.25	接遇～聞きっぱなしにしないで確認しよう。	6 名	接遇係
	2019.11.14	接遇～意見や助言はやめよう	6 名	接遇係
	2019.12.11	リスクアセスメント	8 名	医療安全係
	2019.12.23	医療安全 F 分析	9 名	医療安全係
	2020.1.16	アルコール依存症臨床医等研修参加	9 名	学習係
	2020.1.23	「自殺予防と対応について」研修報告	8 名	学習係
	2020.2.13	接遇～自由に感情を表現してもらおう	9 名	接遇係
	2020.2.19	電子カルテ指示受け	8 名	記録係
	2020.2.25	電子カルテ記録操作方法①	9 名	記録係
	2020.2.26	電子カルテ記録操作方法②	9 名	記録係
	2020.2.27	臨床倫理のアプローチ	8 名	学習係
	2020.3.12	接遇～隠された本音を理解しよう	8 名	接遇係
	2020.3.16	GAF 査定方法	7 名	学習係

ウ 院外研修会等参加状況

年 月 日	研 修 会 等 の 名 称	参 加 者
2019.5.22 ～ 25	第 3 回 災害時 PFA と心理対応研修	正木医長
2019.6.19 ～ 23	第 115 回 日本精神神経学会学術総会	布施医長
2019.8.27 ～ 30	全国自治体病院協議会精神科特別部会 第 57 回総会・研修会	東端院長
2019.9.5 ～ 6	アルコール依存症治療指導者養成研修	山本医療担当部長
2019.11.14 ～ 17	第 32 回日本総合病院精神医学会総会	枝医療担当部長
2019.11.21 ～ 24	日本精神障害者リハビリテーション学会第 27 回大阪大会	林副院長
2019.11.22 ～ 23	北海道 DPAT 研修会	山本医療担当部長、正木医長
2019.12.3 ～ 6	2019 年度 第 24 回精神保健指定医研修会	工藤医長
2020.1.29 ～ 30	第 28 回発達障害支援医学研修	枝医療担当部長
2020.2.15 ～ 16	北海道自治体病院協議会精神科部会令和元年度総会・研修会	東端院長

エ 院外研修会等参加状況(看護部門)

年 月 日	研 修 会 等 の 名 称	参 加 者
2019.4.14 ～ 20	医療安全管理者養成研修会	副看護師長 1 名
2019.4.20 ～ 21	論理的思考ー論理的文書の作成（第 1 回）研修会	副看護師長 1 名
2019.5.19 ～ 21	看護師のクリニカルラダーを活用した施設内教育研修会	看護師長 1 名
2019.5.29 ～ 6.25	認定看護管理者教育課程ファーストレベル	看護師長 1 名
2019.6.16 ～ 20	CVPPP インストラクターステップアップ研修	指導主任看護師 1 名
2019.6.16 ～ 21	アルコール依存症臨床医等研修	看護師長 1 名
2019.7.3 ～ 5	現場に活かせるリスクマネジメントアドバンス編（第 2 回） 研修会	指導主任看護師 1 名
2019.6.25	今こそベテランナースの力を活かすとき！	指導主任看護師 1 名
2019.7.31 ～ 8.2	看護管理のはじめの一步研修会	指導主任看護師 1 名
2019.8.13 ～ 14	指導者のための看護研究ー研究をクリティックしてみようー 研修会	看護師長 1 名
2019.8.21 ～ 23	災害支援ナースの第一歩ー災害看護の基本的知識ー研修会	指導主任看護師 1 名
2019.8.27 ～ 30	全国自治体病院協議会精神科特別部会第 57 回総会・研修会	総看護師長 1 名
2019.8.31 ～ 9.1	論理的思考ー論理的文書の作成（第 2 回）研修会	指導主任看護師 1 名
2019.9.6 ～ 7	看護師のクリニカルラダーを活用した施設内教育研修会	看護師長 1 名
2019.9.30 ～ 10.2	北海道立病院看護職員リーダーシップ研修会	指導主任看護師 3 名 主任看護師 1 名
2019.10.29 ～ 31	災害看護Ⅱ（災害支援ナース養成）研修会	指導主任看護師 1 名
2019.11.11 ～ 12	医療安全に関するワークショップ	副総看護師長 1 名

2019.11.10 ～ 15	CVPPP インストラクター認定研修会	指導主任看護師 1名
2019.11.19 ～ 20	摂食・嚥下障害ケアの基本を学ぶ研修会	副看護師長 1名
2019.11.22 ～ 23	北海道 DPAT 研修会	指導主任看護師 1名
2019.11.26 ～ 27	北海道立病院看護師長研修会	看護師長 1名
2019.12.11 ～ 12	自殺対策の理解と実践～リスクアセスメントと院内自殺対策を学ぶ	主任看護師 1名
2019.12.13 ～ 15	日本こころの安全とケア学会 2019 年第 2 回学術集会・総会	看護師 1名
2020.1.18 ～ 19	組織マネジメント概論（第 2 回）	指導主任看護師 1名
2020.1.25 ～ 26	経営資源と管理の知識（第 2 回）	指導主任看護師 1名
2020.2.13 ～ 15	第 35 回日本環境感染学会総会・学術総会	副看護師長 1名
2020.2.18	第 6 回 新人看護職員キャリアアッププランワーキング	看護師長 1名
2020.1.13 ～ 3.11	令和元年度保健師助産師看護師実習指導者講習会	主任看護師 1名

オ 院外研修会等参加状況（医療技術部門）

年 月 日	研 修 会 等 の 名 称	参 加 者
2019.6.7 ～ 6.9	第 50 回北海道作業療法学会学術大会及び第 8 回北海道作業療法士会研修大会	加瀬作業療法士
2019.7.11 ～ 7.12	看護倫理－看護で大切なことは何か研修会	宮澤主任保健師
2019.8.27 ～ 30	全国自治体病院協議会精神科特別部会 第 57 回総会・研修会	白戸専門主任
2019.9.17 ～ 21	アルコール依存症臨床医等研修	加瀬作業療法士
2019.9.28	摂食障害治療に役立てる RAVES モデルワークショップ	佐藤栄養士
2019.9.29	日本人の食事摂取基準研修会	佐藤栄養士
2019.10.21	第 8 回未病システム学会北海道支部会	佐藤栄養士
2019.11.1 ～ 4	一般社団法人日本作業療法士協会教育部研修会	佐藤理療専門員
2019.11.1 ～ 5	第 23 回日本摂食障害学会学術集会及び CBT-E を実行する ：実践家のための 1 日臨床ワークショップ	佐藤栄養士
2019.11.22 ～ 23	北海道 DPAT 研修会	白戸専門主任
2019.11.25 ～ 29	アルコール依存症臨床医等研修	宮澤主任保健師
2019.12.13 ～ 15	日本こころの安全とケア学会 2019 年 第 2 回学術集会・総会	宮澤主任保健師

（７）精神科災害派遣（DPAT）

年月日	職種	派遣職員	災害名称	派遣先
なし				

14 事故の状況(2019年度)

表 題	事 故 レ ベ ル							計	割合
	0	1	2a	2b	3	4	5		
与薬(内服薬・麻薬・抗がん剤等含む)に関する内容	44	49	0	0	0	0	0	93	17.2%
注射(麻薬・抗がん剤等含む)に関する内容	9	17	0	0	0	0	0	26	4.8%
輸血・血液製剤に関する内容	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
ドレーン・チューブ類の管理に関する内容	4	13	0	1	0	0	0	18	3.3%
機械・機器(医療用材料)に関する内容	2	4	0	0	0	0	0	6	1.1%
治療・処置に関する内容	4	22	0	0	0	0	0	26	4.8%
手術・麻酔に関する内容	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
検査に関する内容	9	21	0	0	0	0	0	30	5.6%
転倒・転落に関する内容	10	52	9	0	0	0	0	71	13.1%
療養上の世話(食事・栄養・排泄・患者観察など)に関する内容	24	82	3	0	0	0	0	109	20.4%
情報伝達・記録・報告・書類に関する内容	22	34	0	0	0	0	0	56	10.4%
院内における怪我・暴力に関する内容	9	14	3	0	0	0	0	26	4.8%
患者・家族への説明、接遇に関する内容	1	5	0	0	0	0	0	6	1.1%
離棟・離院に関する内容	0	6	0	0	0	0	0	6	1.1%
自傷・自殺に関する内容	2	4	8	0	0	0	0	14	2.6%
施設設備関係に関する内容	4	34	0	0	0	0	0	38	7.0%
コンピューター(入力・操作・不具合)に関する内容	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
その他	7	7	0	0	0	0	0	14	2.6%
計	151	364	23	1	0	0	0	539	100.0%
割合 (%)	28.0%	67.5%	4.3%	0.2%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	

性別発生状況

区 分	件数	割合
男 性	220	40.8%
女 性	224	41.6%
不明・関係なし	93	17.3%
複 数	2	0.4%
計	539	100%

年齢別発生状況

区 分	件数	割合
0～10歳	3	0.6%
11～20歳	43	8.0%
21～30歳	54	10.0%
31～40歳	54	10.6%
41～50歳	75	13.9%
51～60歳	54	10.0%
61～70歳	101	18.7%
71～80歳	72	13.4%
81～90歳	5	0.9%
91～100歳	0	0.0%
101歳以上	0	0.0%
不 明	75	13.9%
計	539	100%

曜日別発生状況

区 分	件数	割合
月	86	16.0%
火	88	16.3%
水	98	18.2%
木	101	18.7%
金	79	14.7%
土	38	7.1%
日	49	4.1%
計	539	100%

時間帯別発生状況

区 分	件数	割合
0～7時台	84	15.6%
8～15時台	295	54.8%
16～23時台	156	28.9%
不明	4	0.7%
計	539	100%

部門別発生報告状況

区分	件数	割合
1病棟	93	17.3%
2病棟	173	32.1%
3病棟	141	26.2%
外来	72	13.4%
看護管理	1	0.2%
薬局	1	0.2%
放射線科	2	0.4%
栄養指導科	20	3.7%
臨床検査科	0	0.0%
医局	2	0.4%
相談支援科	1	0.2%
臨床心理科	0	0.0%
作業療法 デイケア科	2	0.4%
訪問看護	29	5.4%
医事・総務	2	0.4%
計	539	100%

15 利用者からのご意見内容の概要

当院をご利用いただいております皆様から当院へのご意見等をいただき、当院の基本理念「こころの支えとなる病院をめざして」をより実践できるように、更なる改善を行う中から、今後の病院運営に繋げることを目的としております。

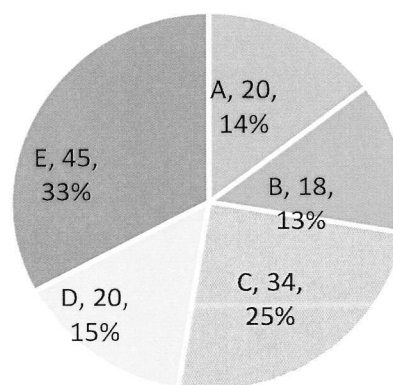
2019年度におきましては、たくさんのご意見をいただき、ご意見総数142件と前年に比べて24件減少しております。内容については、分類を大きく、Ⅰ意見・要望とⅡ好意的内容に区分しております。

Ⅰ. 意見・要望の総数 137件 (96.5%・対前年比 23件減 0.1%減)
Ⅱ. 好意的内容の総数 5件 (3.4%・対前年比 1件減 0.1%減)
となっております。

具体的には、それぞれ次のとおりとなっております。

Ⅰ. 意見・要望の総数137件（図1のとおり）

- A. アメニティーに関するもの
20件 (14%)
(前年度比 9件増加)
- B. 治療に関するもの
18件 (13%)
(前年度比 10件増加)
- C. 職員に関するもの
34件 (25%)
(前年度比 9件増加)
- D. 食事に関するもの
20件 (15%)
(前年度 同数)
- E. その他（不明含む）
45件 (33%)
(前年度比 51件減少)



(図 1)

【評 価】

アメニティー（A）に関するもの、治療（B）に関するもの、職員（C）に関するものが増加し、食事（D）に関するものが同数、その他（E）が減少しています。

アメニティー（A）に関しては、備品に関する内容が多く、参考にさせていただきました。厳しい道財政の影響や病棟の管理上の問題があるため、十分に対応できていない状況にありますが、可能な範囲で対応させていただきました。

職員（C）に関しては、ご意見が増加しました。患者様への対応などについて厳しい意見があることから、引き続き患者様の立場や状況に応じた適切な対応や接遇の向上に向けて取り組んで参ります。

食事（D）に関しては、食事内容について、個人の嗜好に合うものを食べたいなどメニューに関する要望が主なものでした。

その他（E）に関して減少してしておりますが、内容は多岐にわたります。

全体をとおして、改善できるものについては速やかに対応するよう努力して参りました。今後におきましても、ご意見等を踏まえ改善に向けて努力して参りたいと考えております。

16 資料

(1)十勝の精神保健・医療（全国の資料は「わが国の精神保健福祉」による）

ア 十勝支庁管内の人口と面積（人口：2020.1月現在、面積：2019.10月現在）

人口：336,986人（うち帯広市 166,043人、うち音更町 44,342人）

面積：10,831.62km²

イ 精神科医療機関（2020.3.31現在）

・単科精神病院

病 院 名	開設年	病床数	備 考
北海道立緑ヶ丘病院	1953	(270床) 187床 168床	2000.7.1 運用病床を 30 床減（運用 240床） 2004.3.30 運用病床を 24 床減（運用 216床） 2011.6.1 運用病床を 29 床減（運用 187床） 2012.3.31 許可病床を変更 2014.4.1 運用病床を 31 床減（運用 156床） 2015.3.1 許可病床を変更 " 運用病床を 19 床減（運用 137床） 2019.10.1 運用病床を 60床減（運用 77床）
社団博仁会大江病院	1969	154床	1997.1.11 21 床減

・一般病院精神科

病 院 名	開設年	病床数	備 考
(独行)国立病院機構帯広病院	1947	100床	2004.3.1 国立十勝療養所と統合 150 床減
JA 北海道厚生連帯広厚生病院	1966	45床	2018.11 新築移転
北海道社会事業協会帯広病院	1966	—	1996.6.1 78 床減 ※外来のみ実施

総 病 床 数（単科＋一般）	—	467床	
----------------	---	------	--

ウ 年間平均病床利用率（2019年）

- ・全 国 85.9%
- ・全 道 86.4%
- ・十勝総合振興局管内 63.6%

エ 精神科診療所

診 療 所 名	開設年	所在地	診 療 所 名	開設年	所在地
萩原医院	1974	帯広市	おおえメンタルクリニックゆう	2014	帯広市
田中医院	1979	音更町	十勝むつみのクリニック	2016	帯広市
大和田診療内科	2001	帯広市	とかちメンタルクリニック	2019	帯広市
おびひろメンタルクリニック	2008	帯広市			

オ 人口万対病床数(1日平均在院患者数)の推移(2010～2019年度)

年度	十 勝 管 内	北 海 道	全 国
2010	16.8 (12.6)	38.3 (35.1)	27.0 (24.1)
2011	16.8 (12.5)	38.2 (34.2)	26.9 (24.0)
2012	14.5 (12.2)	38.0 (34.2)	26.8 (23.8)
2013	14.6 (12.0)	38.0 (34.0)	26.7 (23.6)
2014	14.6 (11.4)	37.9 (33.5)	26.6 (23.2)
2015	14.2 (10.2)	37.6 (32.8)	26.4 (22.9)
2016	14.3 (10.1)	37.6 (32.6)	26.3 (22.7)
2017	14.3 (9.4)	37.5 (32.4)	26.1 (22.5)
2018	14.6 (9.2)	37.5 (32.5)	26.0 (22.4)
2019	13.8 (8.8)	37.4 (32.3)	25.8 (22.3)

カ 平均在院日数の推移(2010～2019年度)

(単位：日)

区 分	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
全 国	301	298	292	284	281	275	270	268	266	265
北海道	301	289	279	271	266	261	261	259	259	259
十 勝	141	143	133	129	108	93	97	105	99	97
緑ヶ丘病院	129	130	123	110	78	58	58	60	62	60

(2) 病 院 事 業 収 支

(単位:千円)

区 分	緑ヶ丘病院5か年の実績					過去5か年との対比			
	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	対2015年度	対2016年度	対2017年度	対2018年度
病 院 事 業 収 益	2,199,868	1,803,881	1,760,964	1,822,814	1,836,059	83.5%	101.8%	104.3%	100.7%
医 業 収 益	1,167,491	1,128,866	1,023,123	962,944	902,671	77.3%	80.0%	88.2%	93.7%
入 院 収 益	809,866	737,310	626,156	582,170	550,232	67.9%	74.6%	87.9%	94.5%
外 来 収 益	317,711	354,094	360,729	346,862	316,675	99.7%	89.4%	87.8%	91.3%
他 会 計 負 担 金	19,253	19,253	19,253	17,005	18,829	97.8%	97.8%	97.8%	110.7%
そ の 他 医 業 収 益	20,661	18,209	16,985	16,907	16,935	82.0%	93.0%	99.7%	100.2%
医 業 外 収 益	1,029,616	669,780	729,148	854,947	930,102	90.3%	138.9%	127.6%	108.8%
受 取 利 息	0	0	0	0	0	—	—	—	—
補 助 金	5,210	5,335	5,210	5,143	5,192	99.7%	97.3%	99.7%	101.0%
他 会 計 負 担 金	705,874	476,089	540,437	666,367	741,348	105.0%	155.7%	137.2%	111.3%
他 会 計 補 助 金	103,039	97,126	96,883	97,787	98,576	95.7%	101.5%	101.7%	100.8%
患 者 外 給 食 収 益	0	0	0	0	0	—	—	—	—
長 期 前 受 金 戻 入	214,554	90,459	86,119	84,699	84,049	39.2%	92.9%	97.6%	99.2%
そ の 他 医 業 外 収 益	939	771	499	951	937	99.8%	121.5%	187.8%	98.5%
特 別 利 益	2,761	5,235	8,693	4,923	3,286	119.0%	62.8%	37.8%	66.7%
固 定 資 産 売 却 益	0	0	0	0	0	—	—	—	—
過 年 度 損 益 修 正 益	2,761	5,235	8,693	4,923	3,037	110.0%	58.0%	34.9%	61.7%
そ の 他 特 別 利 益	0	0	0	0	249	—	—	—	—
病 院 事 業 費 用	2,037,826	1,871,103	1,838,703	1,914,257	1,976,951	97.0%	105.7%	107.5%	103.3%
医 業 費 用	1,841,927	1,791,858	1,758,674	1,835,205	1,882,089	102.2%	105.0%	107.0%	102.6%
給 与 費	1,308,899	1,273,154	1,249,942	1,306,696	1,360,855	104.0%	106.9%	108.9%	104.1%
材 料 費	71,829	72,252	70,679	73,228	72,426	100.8%	100.2%	102.5%	98.9%
経 費	349,710	335,338	331,633	348,612	342,447	97.9%	102.1%	103.3%	98.2%
減 価 償 却 費	102,923	103,710	100,571	100,369	99,067	96.3%	95.5%	98.5%	98.7%
資 産 減 耗 費	3,237	2,369	1,497	532	2,091	64.6%	88.3%	139.7%	393.0%
研 究 研 修 費	5,329	5,035	4,352	5,768	5,203	97.6%	103.3%	119.6%	90.2%
医 業 外 費 用	75,096	72,258	72,924	73,993	93,066	123.9%	128.8%	127.6%	125.8%
支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費	38,144	38,151	38,239	37,952	37,862	99.3%	99.2%	99.0%	99.8%
繰 延 勘 定 償 却	0	0	0	0	0	—	—	—	—
長 期 前 払 消 費 税 勘 定 償 却	2,357	2,534	2,664	2,718	2,595	110.1%	102.4%	97.4%	95.5%
消 費 税 及 び 地 方 消 費 税	0	0	0	0	0	—	—	—	—
雑 損 失	34,595	31,573	32,021	33,323	52,609	152.1%	166.6%	164.3%	157.9%
特 別 損 失	120,803	6,987	7,105	5,059	1,796	1.5%	25.7%	25.3%	35.5%
固 定 資 産 売 却 損	0	184	0	0	0	—	0.0%	—	—
固 定 資 産 譲 渡 損	117,142	0	0	0	0	0.0%	—	—	—
過 年 度 損 益 修 正 損	3,661	6,803	7,105	5,059	1,796	49.1%	26.4%	25.3%	35.5%
そ の 他 特 別 損 失	0	0	0	0	0	—	—	—	—
当 年 度 純 損 益	162,042	-67,222	-77,739	-91,443	-140,892	-86.9%	209.6%	181.2%	154.1%
外 来 収 益 / 医 業 収 益 (%)	27.2%	31.4%	35.3%	36.0%	35.1%	128.9%	111.8%	99.5%	97.4%
医 業 費 用 / 医 業 収 益 (%)	157.8%	158.7%	171.9%	190.6%	208.5%	132.2%	131.4%	121.3%	109.4%
給 与 費 / 医 業 収 益 (%)	112.1%	112.8%	122.2%	135.7%	150.8%	134.5%	133.7%	123.4%	111.1%
医 業 収 益 - 医 業 費 用	△ 674,436	△ 662,992	△ 735,551	△ 872,261	△ 979,418	145.2%	147.7%	133.2%	112.3%

注) 道立病院局作成の部局損益計算書(総務省報告用)の数字を引用した。

医業収益/医業費用(%)	63.38%	63.00%	58.18%	52.47%	47.96%
--------------	--------	--------	--------	--------	--------

(3) 主な出来事 (2019 年 4 月～2020 年 3 月)

年 月	運 営 等 に 関 す る こ と	そ の 他
2019年 4 月	○北海道病院事業経営推進会議・北海道 病院事業推進委員会	○北海道精神科病院協会理事会 (札幌市)
5 月	○看護の日「ふれあい看護体験」 ○緑陰会総会・観桜会	○全自病協精神科特別部会運営委員会 (東京都)
6 月	○北海道病院事業経営推進会議・北海道 病院事業推進委員会 ○バスレク	
7 月	○北海道病院事業経営推進会議 (病院事業管理者との意見交換会)	
8 月	○北海道病院事業推進委員会	○全自病協精神科特別部会総会・研修会 (山形市)
9 月	○自衛消防訓練	
10月	○令和元年度予算要求ヒアリング ○合唱鑑賞会 ○地域公開講座「摂食障害を学ぶ、語る」 ○病棟再編成	
11 月	○北海道病院事業推進委員会	
12月	○緑陰会忘年会	○北海道精神科病院協会理事会 (札幌市) ○全自病協精神科特別部会運営委員会 (東京都)
2020年 1 月	○北海道病院事業経営推進会議	
2 月		○全自病協精神科特別部会看護部会理事会 (東京都) ○北海道自治体病院協議会精神科部会総会 ・研修会 (岩見沢市)
3 月	○自衛消防訓練	○北海道精神科病院協会理事会 (札幌市)

(4) 人事異動 (2019. 4. 1～2020. 3. 31)

区 分	発 令 年 月 日	職 名	氏 名	摘 要
退 職	2020. 3. 31	医長 副院長兼総看護師長 副看護師長 指導主任看護師 指導主任看護師 指導准看護師 主任看護師 臨床検査科長 主任 主任保健師 総務課長	山本 浩貴 加藤 美喜子 作間 真一 宮本 美和子 吉本 由美子 高嶋 京子 松田 麻奈美 羽原 浩一 佐々木 敏 川島 真裕美 小川 直樹	再任用 再任用 再任用
転 出	2019. 4. 1	副総看護師長 放射線科長 理療専門員 専門主任 会計係長 主任 主査	石川 恵子 村井 浩滋 佐藤 和正 竹島 悟史 藤田 美穂 赤木 恵美 片岡 進一	子ども総合医療・療育センターへ 江差病院へ 子ども総合医療・療育センターへ 宗谷総合振興局鷹泊社会福祉事務所へ 帯広食肉検査事務所へ 十勝総合振興局社会福祉課へ 十勝総合振興局社会福祉課へ
転 入	2019. 4. 1	副院長兼総看護師長 地域連携室副室長 兼相談支援科長 作業療法士 主幹	加藤 美喜子 山中 克哉 加瀬 あゆみ 平中 昭弘	向陽ヶ丘病院から 精神保健センターから 子ども総合医療・療育センターから 北見病院から
採 用	2019. 9. 1	専門主任 理療専門員	白石 法子 石崎 大輔	新規採用 新規採用